

Inicjatywy dla przedsiębiorczych w Warszawie



Decyzje pod presją: jak wybierać szybciej i mądrzej?

Dlaczego przedsiębiorcy nie mogą czekać na „idealny moment”

W firmie decyzje często podejmuje się w warunkach niepewności. Brakuje danych, czasu i ludzi. Paradoks polega na tym, że czekanie na pełną jasność często kosztuje więcej niż ryzyko błędu. Biznes nie zatrzymuje się, a konkurencja nie śpi. Dlatego kluczową kompetencją przedsiębiorcy jest umiejętność podejmowania decyzji wystarczająco dobrych — i robienia tego szybko.

Reguła 70% i inne narzędzia, które ratują czas

Jeff Bezos mówił, że większość decyzji powinna być podejmowana przy 70% informacji. To świetna zasada dla MŚP.

Zamiast analizować bez końca, warto:

- określić, co naprawdę musisz wiedzieć,
- ustalić maksymalny czas na zebranie danych,
- podjąć decyzję i ruszyć dalej.

Dodatkowo pomaga **macierz Eisenhowera**, która pozwala oddzielić to, co ważne, od tego, co tylko pilne. Dzięki temu nie toniesz w zadaniach, które nie mają wpływu na rozwój firmy.

Ruch wygrywa z perfekcją

Największym wrogiem biznesu jest perfekcjonizm. W praktyce to forma odwlekania. Tymczasem rynek premiuje tych, którzy działają, testują i poprawiają. Decyzja podjęta dziś, nawet nieidealna, często daje większą przewagę niż idealna decyzja podjęta za miesiąc.

W tym numerze znajdziesz:

[Barometr zawodów 2026](#)

[#Academy Smolna - bezpłatne doradztwo](#)

[Sukcesja w biznesie](#)

[Szkolenia od PARP](#)

[Polski Produkt Przyszłości](#)

[Biznesowy impuls – nie przegap!](#)



Sukcesja w biznesie, czyli dlaczego Twoja firma jest jak samolot? - Warsztat

Zapraszamy na warsztat, podczas którego spojrzysz na swoją działalność z perspektywy kokpitu. Skupimy się na sukcesji – procesie, który dla Twojej firmy jest jak obecność drugiego pilota.

To konkretny plan lub osoba, która w odpowiednim momencie przejmuje stery, zapewniając biznesowi bezpieczne lądowanie i dalszy rozwój. Spotkanie pomoże Ci zadbać o stabilność Twojej działalności, nawet jeśli prowadzisz ją jednoosobowo.

Data: 10 lutego 2026 roku, godz. 16:30-18:30

Czas trwania: 120 min.

Lokalizacja: Bielański Integrator Przedsiębiorczych, al. Zjednoczenia 25, obok stacji metra: Stare Bielany

Liczba miejsc ograniczona: 25 osób

Prowadząca: Elżbieta Jurkowska-Karpińska

Strategic Lead w FIDEST, ekspertka w obszarze sukcesji firm i majątku, private banking, bankassurance oraz ubezpieczeń. Trenerka i praktyczka z ponad 20-letnim doświadczeniem w pracy z przedsiębiorcami, rodzinami biznesowymi i instytucjami finansowymi.

**Centrum
Przedsiębiorczości
Smolna**

#Academy_Smolna2025

Prowadzimy doradztwo:

- biznesowe
- prawne
- księgowe
- technologiczne
- z zakresu ekspansji zagranicznej

ZAPISZ SIĘ!

#Academy_Smolna bezpłatne doradztwo

Program #Academy_Smolna to praktyczne wsparcie dla początkujących przedsiębiorców.

Z pomocą ekspertów zdobędziesz wiedzę potrzebną do rozwijania własnego biznesu. Oferujemy konsultacje z zakresu prawa, finansów, marketingu i pozyskiwania klientów — wszystko online, także po angielsku i ukraińsku.

Zdalna forma zajęć pozwala korzystać z programu wygodnie, bez wychodzenia z domu.

[Poznaj szczegóły programu](#)

Barometr zawodów 2026

województwo mazowieckie



www.barometrzwodow.pl

DEFICYT	Elektrycy i energetycy Fizjoterapeuci i masażyści Kierowcy autobusów Kierowcy samochodów ciężarowych i ciągników siodłowych Lekarze Magazynierzy Monterzy instalacji budowlanych	Nauczyciele praktycznej nauki zawodu Nauczyciele przedmiotów ogólnokształcących i języków obcych Nauczyciele przedmiotów zawodowych Nauczyciele szkół specjalnych i oddziałów integracyjnych Operatorzy i mechanicy sprzętu do robót ziemnych Opiekunowie osoby starszej lub z niepełnosprawnością	Pielęgniarki i położne Pracownicy ds. rachunkowości i księgowości Pracownicy służb mundurowych Psycholodzy i terapeuci Samodzielni księgowi Spawacze
	RÓWNOWAGA		
	Administratorzy stron internetowych Agenci ubezpieczeniowi Analitycy, testerzy i operatorzy systemów komputerowych Animatory kultury i organizatorzy imprez Architekci i urbaniści Architekci krajobrazu Archiwiści i muzealnicy Asystenci w edukacji Betoniarze i zbrojarze Bibliotekoznawcy, bibliotekarze i specjaliści informacji naukowej Biolodzy i biotechnolodzy Blacharze i lakiernicy samochodowi Brukarze Ceramicy Chemicy Ciesiele i stolarze budowlani Cukiernicy Dekarze i blacharze budowlani Dentyści Diagności laboratoryjni medyczni Diagności samochodowi Dziennikarze i redaktorzy Elektronicy, automaty i roboty Farmaceuci Filolodzy i tłumacze Fizycy i matematycy Floryści Fotografowie Fryzjerzy Geodeci i kartografowie Gospodarze obiektów, portierzy, woźni i dozorczy Graficy komputerowi Inspektorzy nadzoru budowlanego Instruktorzy nauki jazdy Instruktorzy rekreacji i sportu Inżynierowie budownictwa Inżynierowie elektrycy i energetycy Inżynierowie inżynierii środowiska Kadra kierownicza, menadżerowie Kamieniarze Kelnerzy i barmani Kierowcy samochodów osobowych Kierownicy budowy Krawcy i pracownicy produkcji odzieży Kucharze Kurierzy i listonosze Lakiernicy Logopedzi i audiofonolodzy Maszyniści Mechanicy pojazdów samochodowych	Mechanicy-monterzy maszyn, urządzeń i instrumentów Meteorolodzy, geolodzy, geografiowie Monterzy elektrycy Monterzy konstrukcji metalowych Monterzy okien i szklarze Murarze i tynkarze Nauczyciele nauczania wczesnoszkolnego Nauczyciele przedszkoli Obuwnicy Ogrodnicy i sadownicy Operatorzy aparatury medycznej Operatorzy maszyn do produkcji i przetwórstwa papieru Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów cementowych i kamiennych Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów chemicznych Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych Operatorzy maszyn rolniczych i ogrodniczych Operatorzy maszyn włókienniczych Operatorzy obrabiarek skrawających Operatorzy urządzeń dźwigowo-transportowych Opiekunki dziecięce Opiekunowie wspomagający opiekę nad pacjentem Optycy i pracownicy wytwarzający protezy Pedagodzy i nauczyciele wspierający Personel sprzątający Personel związany z produkcją filmową, teatralną, telewizyjną i radiową Piekarze Plastycy, dekoratorzy wnętrz i konserwatorzy zabytków Pomoce kuchenne Pomoce w gospodarstwie domowym Pozostali specjaliści edukacji Pracownicy administracyjni i biurowi Pracownicy biur podróży i obsługi turystycznej Pracownicy ds. BHP i zarządzania kryzysowego Pracownicy ds. budownictwa drogowego i kolejowego Pracownicy ds. jakości i organizacji produkcji Pracownicy ds. ochrony środowiska i zrównoważonego rozwoju Pracownicy ds. techniki dentystycznej Pracownicy fizyczni w produkcji i pracach prostych Pracownicy myjni, pralni i prasowni Pracownicy obróbki szkła, kamieni i metali szlachetnych Pracownicy obsługi ruchu szynowego Pracownicy ochrony fizycznej Pracownicy poczty Pracownicy poligraficzni Pracownicy przetwórstwa metali Pracownicy przetwórstwa spożywczego Pracownicy robót wykończeniowych w budownictwie	Pracownicy socjalni i mediatorzy Pracownicy sprzedaży internetowej Pracownicy telefonicznej i elektronicznej obsługi klienta, ankietery, teleankietery Pracownicy usług kosmetycznych Pracownicy usług pogrzebowych Pracownicy zajmujący się zwierzętami Praktykujący niekonwencjonalne metody terapii Prawnicy Programiści Projektanci wzornictwa przemysłowego i operatorzy CAD Przedstawiciele handlowi Przetwórcy mięsa i ryb Ratownicy medyczni Recepcjoniści i rejestratorzy Robotnicy budowlani Robotnicy leśni Robotnicy obróbki drewna i stolarze Robotnicy obróbki skóry Rolnicy i hodowcy Sekretarki i asystenci Specjaliści ds. administracji Specjaliści ds. badań społeczno-ekonomicznych i analizy danych Specjaliści ds. baz danych i sieci komputerowych Specjaliści ds. finansowych Specjaliści ds. PR, reklamy, marketingu i sprzedaży Specjaliści ds. rynku nieruchomości Specjaliści ds. zarządzania i konsultanci biznesu Specjaliści ds. zarządzania zasobami ludzkimi i rekrutacji Specjaliści mechanicy Specjaliści nauk humanistycznych Specjaliści rolnictwa i leśnictwa Specjaliści technologii produkcyjnych Specjaliści telekomunikacji Specjaliści zdrowia publicznego Spedytorzy i logistycy Sprzedawcy i kasjerzy Szefowie kuchni Ślusarze Tapicerzy Technicy budownictwa Technicy ekonomiści Technicy informatycy Technicy mechanicy Technolodzy żywności i żywienia Weterynarze Windykatorzy Wychowawcy w placówkach oświatowych i opiekuńczych Zaopatrzeniowcy i dostawcy

„Barometr zawodów” jest prognozą zapotrzebowania na pracowników w 2026 r. Badanie zostało przeprowadzone wśród ekspertów na przełomie III i IV kwartału 2025 r. Sytuacja w niektórych zawodach może się zmienić w zależności od uwarunkowań rynkowych. Wyniki wojewódzkie uwzględniają zawody ocenione w co najmniej połowie powiatów.



WOJEWÓDZKI URZĄD PRACY
w WARSZAWIE



Mazowsze
Service Poland



INSTYTUCJA WOJEWÓDZTWA MAŁOPOLSKIEGO
Wojewódzki Urząd Pracy
w Krakowie



Ministerstwo Rodziny,
Pracy i Polityki Społecznej

Koordynator wojewódzki

Koordynator krajowy

Zlecający badanie

AKTUALNOŚCI



Polski Produkt Przyszłości

Przedsiębiorcy, uczelnie oraz zespoły badawcze mogą zgłaszać innowacyjne produkty i rozwiązania, które mają szansę realnie wpłynąć na rozwój gospodarki. Termin naboru został przedłużony do **12 lutego 2026 r.**, a na autorów najlepszych projektów czekają prestiżowe nagrody finansowe oraz uznanie ekspertów PARP.



Środy z KSeF

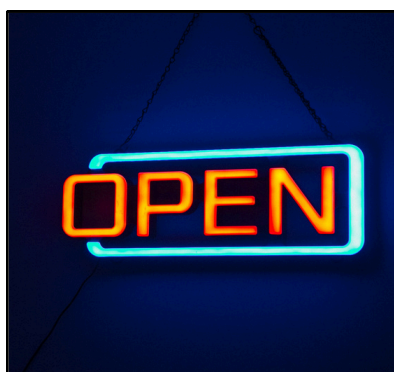
Cykl szkoleń w Urzędach Skarbowych i on-line

Do 11 lutego 2026 r. trwa kolejna edycja akcji szkoleniowej. Ekspertiści przekażą przedsiębiorcom najważniejsze i praktyczne informacje jak korzystać z Krajowego Systemu e-Faktur.



Kursy i szkolenia od PARP

W ofercie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości znajdziesz kursy online, webinary, materiały merytoryczne oraz narzędzia, które pomagają zdobywać nowe kompetencje i działać jeszcze skuteczniej w biznesie. Oferta na [stronie PARP](#).



KIG otwiera się na firmy

Po raz pierwszy w historii Krajowa Izba Gospodarcza otwiera możliwość członkostwa bezpośrednio dla firm. Korzystaj z zasobów KIG na preferencyjnych warunkach, jakie daje członkostwo, i wspieraj sektor MŚP.



Onboarding pracownika

Relacje w onboardingu mają kluczowe znaczenie, bo samo zatrudnienie to dopiero połowa sukcesu. Nowy pracownik potrzebuje wsparcia, aby poczuć się w firmie pewnie, szybko odnaleźć się w obowiązkach i zostać na dłużej — co dziś bywa wyzwaniem. Dobre wdrożenie realnie zmniejsza ryzyko przedwczesnych odejść.



Huawei Startup Challenge

Ruszyła jubileuszowa V edycja Huawei Startup Challenge - jednego z najważniejszych konkursów technologicznych w Polsce! Zapraszamy do zapoznania się z warunkami i wysłania formularza zgłoszeniowego – w puli nagród czeka aż 300 000 PLN.

START I FORMALNOŚCI

Jak otworzyć firmę oraz podnieść kwalifikacje zawodowe przy wykorzystaniu Funduszy Europejskich

Data: 10 lutego 2026 roku, godz. 10:00-12:00

Miejsce: Wawerska Strefa Przedsiębiorczości, ul. Żegańska 1a

Opis: Spotkanie dla osób zainteresowanych otrzymaniem wsparcia na założenie działalności gospodarczej oraz podniesieniem kwalifikacji zawodowych przy wykorzystaniu Funduszy Europejskich. praktycznej, przystępnej formie.

ZUS dla początkujących - ulgi i preferencje na start biznesu

Data: 19 lutego 2026 roku, godz. 10:00-13:00

Miejsce: [Bielański Integrator Przedsiębiorczych](#), Al. Zjednoczenia 25, sala 16

Opis: Indywidualne konsultacje z ekspertami ZUS to okazja, by szybko wyjaśnić kwestie ulg, składek, funkcjonalności PUE oraz możliwości uzyskania ulg i umorzeń — wszystko w praktycznej, przystępnej formie.

ROZWÓJ ZAWODOWY

Jak radzić sobie ze stresem?

Data: 5-6 lutego 2026 roku, godz. 9:00-15:00

Miejsce: [Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie](#), ul. Chłodna 52

Opis: Warsztat powstał z myślą o osobach, które w trakcie poszukiwania pracy zmagają się z napięciem, niepokojem i trudnością w podejmowaniu kolejnych kroków.

Co zrobić, aby biznes polubił zmiany?

Data: 10 lutego 2026 roku, godz. 17:00-19:30

Miejsce: [Klub Przedsiębiorczości Dzielnicy Targówek](#),

sala ślubów Urzędu Dzielnicy Targówek, ul. L. Kondratowicza 20

Opis: Warsztat powstał z myślą o osobach, które w trakcie poszukiwania pracy zmagają się z napięciem, niepokojem i trudnością w podejmowaniu kolejnych kroków.

Kompetencje zawodowe cenione na rynku pracy

Data: 11 lutego 2026 roku, godz. 10:00-12:00

Miejsce: [Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie](#), online

Opis: Webinarium to propozycja dla osób chcących świadomie kształtować swoją ścieżkę zawodową i lepiej rozumieć oczekiwania współczesnych pracodawców.

Spadochron - rozwój zawodowy i Twoje mocne strony

Data: 9-16 lutego 2026 roku, godz. 8:30 -14:30

Miejsce: [Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie](#), ul. Chłodna 52

Opis: Warsztaty pomagają uczestnikom odkryć własne zasoby, predyspozycje i mocne strony, a także uczą, jak skutecznie docierać do informacji niezbędnych do podejmowania trafnych decyzji na rynku pracy.

STORYTELLING

Storytelling

Data: 12 lutego 2026 roku, godz. 17:00-20:00

Miejsce: [Żoliborska Strefa Przedsiębiorczych](#), Fort Solkolnickiego, ul. S. Czarnieckiego 51

Opis: Spotkanie dla osób, które chcą mówić o swojej marce w sposób autentyczny, angażujący i zapadający w pamięć. Uczestnicy odkrywają, jak tworzyć historie, które przyciągają uwagę klientów, budują zaufanie i wzmacniają wizerunek.

LINKEDIN

[LinkedIn - zbuduj swoją markę osobistą i sieć kontaktów](#)

Data: 12 lutego 2026 r., godz. 10:00-14:00

Miejsce: [4P-Prasko Południowa Przestrzeń Przedsiębiorczych](#),

Urząd Dzielnicy Praga-Południe m.st. Warszawy ul. Grochowska 274, sala 305, 3 piętro

Opis: Praktyczne szkolenie, podczas którego dowiesz się, jakie są najlepsze praktyki i skuteczne narzędzia przy prowadzeniu profesjonalnego profilu na LinkedIn.

PRAWO PRACY

[Doradztwo prawne dla przedsiębiorców](#)

Data: 9 lutego 2026 roku, godz. 12:00-18:00

Miejsce: [UrsynLab Przedsiębiorczy Ursynów](#), Al. KEN 61, V p., sala 543

Opis: Indywidualne doradztwo z prawnikiem Maciejem Kasperowiczem w zakresie prawa pracy, form zatrudnienia.

FINANSE W FIRMIE

[Masz pytania o KSeF?](#)

Data: 5 lutego 2026 roku, godz. 11:00-13:30

Miejsce: [Bieleński Integrator Przedsiębiorczy](#), Al. Zjednoczenia 25, sala 14

Opis: Eksperti Urzędu Skarbowego odpowiedzą na Twoje pytania.

[Zmiany w podatkach w 2026 roku oraz jaką formę opodatkowania wybrać](#)

Data: 12 lutego 2026 roku, godz. 17:30-20:00

Miejsce: [UrsynLab Przedsiębiorczy Ursynów](#), Al. KEN 61, I p., sala 136

Opis: Spotkanie z doradcą podatkowym z zakresu podatków, w szczególności VAT, PIT i CIT.

ZATRUDNIENIE CUDZOZIEMCÓW

[Praca cudzoziemców i nie tylko!](#)

Data: 5 lutego 2026 roku, godz. 10:00-13:00

Miejsce: Urząd Pracy w Warszawie, online

Opis: Podczas webinaru eksperci omówią najnowsze zmiany w przepisach, obowiązki pracodawców oraz praktyczne zasady składania oświadczeń o powierzeniu pracy cudzoziemcowi

SPRZEDAŻ NAPOJÓW ALKOHOLOWYCH

[Sprzedajesz odpowiedzialnie](#)

Data: 11 lutego 2026 roku, godz. 12:00-15:00

Miejsce: [Bieleński Integrator Przedsiębiorczy](#), Al. Zjednoczenia 25, sala 18

Opis: Szkolenie skierowane jest do sprzedawców i przedsiębiorców sprzedających lub podających napoje alkoholowe na terenie Warszawy.

Zapisz się już dziś!

Biznesowy impuls

RAPORT „SEKTOR USŁUG BIZNESOWYCH W POLSCE”



Ruszyły badania do raportu „Sektor usług biznesowych w Polsce”

Rozpoczęła się kolejna, już 17. edycja badań do corocznego raportu „Sektor usług biznesowych w Polsce”, przygotowywanego przez [ABSL Poland](https://absl.poland). To jedyna publikacja, która w tak szeroki i kompleksowy sposób analizuje kondycję oraz kierunki rozwoju branży w naszym kraju.

Dlaczego warto wziąć udział?

ABSL zaprasza przedstawicieli centrów usług biznesowych, którzy odpowiadają za strategię lub decyzje operacyjne, do podzielenia się wiedzą o swoich organizacjach. Zebrane dane pozwolą stworzyć rzetelny obraz sektora, szczególnie w kluczowych obszarach:

- główne lokalizacje inwestycyjne
- prowadzone procesy
- praktyki wdrażania i stosowania AI
- poszukiwane specjalizacje
- zatrudnienie

Wspólnie budujemy obraz sektora

Udział w badaniu to szansa, aby realnie wpłynąć na kształt raportu, który od lat stanowi ważne źródło wiedzy dla inwestorów, decydentów i ekspertów rynku.

Jak dołączyć?

Aby wziąć udział w badaniu, wystarczy skontaktować się z Koordynatorem Business Intelligence z ramienia ABSL Poland: Paweł Szudra – pawel.szudra@absl.pl

Jeśli znasz ciekawe inicjatywy dla osób przedsiębiorczych i chcesz, aby pojawiły się w tym newsletterze, to zgłoś je na adres mailowy: newsletterBRG@um.warszawa.pl



Newsletter przygotowany przez Biuro Rozwoju Gospodarczego Urzędu m. st. Warszawy

[Strona Główna - Biznes](#)